



Servicios Ciudadanos

INFORME ANUAL 2012



ÍNDICE 2012

EDITADO POR:

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

DISEÑO Y MAQUETACIÓN:

Cartoncat gatos y más, S.L.

MAYO DE 2013

4	CARTAS
4	CARTA DE LA PRESIDENTA
6	CARTA DEL VICEPRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO
8	ÓRGANOS DE GOBIERNO
10	ESTRATEGIA
16	HECHOS RELEVANTES
18	FCC EN CIFRAS: DATOS CONSOLIDADOS
27	SERVICIOS
48	CONSTRUCCIÓN
90	CEMENTO
101	ENERGÍA
104	CUENTAS ANUALES, INFORMES DE GESTIÓN E INFORMES DE AUDITORÍA
104	GRUPO CONSOLIDADO
262	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.
336	GOBIERNO CORPORATIVO
405	INFORME SOBRE EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)
425	OTRA INFORMACIÓN ADICIONAL AL INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO 2012
436	INFORME DE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA 2012 (RSC)
529	ÚLTIMOS NOMBRAMIENTOS
534	PERSONAL DIRECTIVO



Esther Alcocer Koplowitz
Presidenta del Consejo de Administración de FCC

CARTA DE LA PRESIDENTA

SEÑORAS Y SEÑORES ACCIONISTAS:

El pasado día 31 de enero el Consejo de Administración de FCC tuvo a bien nombrarme su Presidenta, a la vez que designó a Juan Béjar Ochoa como Vicepresidente y Consejero Delegado.

Nuestro Grupo no podía ser ajeno a los efectos de los desajustes provocados por la crisis económica más larga y profunda que jamás hayamos vivido. Con tal motivo, el Consejo de Administración entendió que debía iniciarse una nueva etapa en FCC, cuyo máximo reto es reajustar nuestra estrategia a las duras circunstancias en cuyo marco deben operar las empresas españolas en la actualidad.

Entre las fortalezas históricas que han caracterizado a FCC en los más de cien años de vida social está, sin duda, saber adaptarse a las exigencias cambiantes del mercado, contando para ello con la implicación de Dña. Esther Koplowitz como accionista de referencia, de todo el equipo humano, cualquiera que sea su responsabilidad, y de los accionistas del Grupo.

La diversificación, tanto sectorial como geográfica, es un factor muy importante de resistencia ante la caída pronunciada de la actividad en infraestructuras, cuyo impacto acusan directamente nuestros negocios de construcción y cemento, de manera muy especial en España. Las actividades de servicios medioambientales y agua nos han permitido compensar parcialmente el recorte de la inversión en obra pública y el desplome del sector inmobiliario de nuestro mercado doméstico.

En estas circunstancias, hemos iniciado un profundo proceso de reorientación del endeudamiento, la mejora de nuestra eficiencia y la reorganización del Grupo, estos cambios nos permitirán no sólo superar las del presente, sino también para situarnos en condiciones de aprovechar el crecimiento que ofrecen los sectores y los países en los que ya tenemos operaciones.

Queremos que de esta reestructuración salga una nueva FCC, concentrada en sus áreas de actuación tradicionales y con una recuperada capacidad para generar beneficios.

Los resultados de 2012 son la consecuencia del proceso de adaptación al que antes me he referido. Tienen una componente de excepcionalidad que no permite la comparación con ejercicios anteriores. En cualquier caso, estoy convencida de que son el punto de partida para emprender el ilusionante camino hacia un futuro prometedor.

Esther Alcocer Koplowitz
Presidenta del Consejo de Administración de FCC



Juan Béjar Ochoa
Vicepresidente y Consejero Delegado

CARTA DEL VICEPRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO

SEÑORAS Y SEÑORES ACCIONISTAS:

Las cuentas consolidadas de FCC en 2012 reflejan el impacto de cinco años de una crisis especialmente profunda en uno de los dos sectores en los que el grupo tiene actividades: las infraestructuras (construcción, cemento, concesiones e inmobiliario). Son también el final de una etapa de gestión y el principio de una nueva fase cuyo objetivo es asegurar la sostenibilidad financiera del Grupo y recuperar en cuanto sea posible la retribución al accionista tanto en términos de dividendo como de capitalización bursátil.

El fuerte saneamiento de carácter extraordinario realizado en los activos afectados por el ciclo económico marcan los resultados de 2012. El ejercicio cerró con un resultado negativo de 1.028 millones de euros. Los ajustes y saneamientos contables y las provisiones por reestructuración aplicados al ejercicio sumaron 1.146 millones de euros.

Los ingresos consolidados se situaron en 11.152 millones de euros, un 6,3% menos que en 2011. Esta reducción se explica por la reordenación y salida de ciertos mercados del área de Construcción en el centro y en el este de Europa, donde el grupo opera básicamente a través de su filial Alpine, y por la caída de la actividad en España. Excluyendo los ingresos del área afectada por los ajustes, el crecimiento internacional alcanzó el 8,4% en las áreas de Servicios Medioambientales, Cemento y Versia (mobiliario urbano y logística).

El resultado bruto de explotación (Ebitda) se cifró en 753 millones de euros, lo que supone un descenso del 40% respecto al mismo periodo de 2011, debido principalmente al efecto negativo de los 300 millones de euros que proceden de las pérdidas generadas por Alpine. Si se deduce el efecto neto del saneamiento en Alpine, el Ebitda habría alcanzado los 971 millones de euros.

CARTA DEL VICEPRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO

Es destacable la creciente relevancia del área de Servicios Medioambientales, cuyo peso relativo en el resultado operativo se elevó extraordinariamente, aunque ello se debió a la situación de pérdidas no recurrentes en construcción. El Ebitda de este área (683 millones de euros) muestra una gran consistencia.

Por último, el endeudamiento financiero también se vio afectado por la reestructuración realizada y refleja un aumento anual de 494 millones de euros, hasta los 7.087 millones a 31 de diciembre pasado. La cartera de grupo se redujo un 4,7%. Los casi 33.576 millones contratados equivalen a tres años y medio de facturación.

Estos resultados tuvieron como consecuencia para los accionistas la suspensión del dividendo, decisión adoptada por el Consejo de Administración en diciembre de 2012. En la reunión celebrada a finales de febrero, el Consejo suscribió el Plan Estratégico presentado conducente a la sostenibilidad financiera vía reducción de deuda y a la recuperación de los beneficios y el dividendo.

La idea esencial de esta nueva etapa es que el Grupo tiene que adaptarse muy rápidamente a las circunstancias de los mercados, los países y los sectores en los que estamos presentes. La capacidad de adaptación debe ser una actitud constante a partir de ahora, de tal forma que el Grupo esté tan preparado para crecer como para afrontar una crisis.

La adaptación a un entorno económico y sectorial que es de una enorme exigencia implica cinco acciones inaplazables:

1. Reducir el endeudamiento hasta un ratio que se pueda afrontar con los beneficios operativos de carácter recurrente.
2. Acometer cuanto antes las ventas de activos que el punto anterior implica.
3. Concentrarse en la generación de caja para que todos los negocios aporten recursos y no sean dependientes de financiación externa.
4. Recortar los gastos de acuerdo con el actual nivel de actividad. Este recorte debe ser especialmente fuerte en los gastos de estructura, aquellos que no están directamente relacionados con las ventas de productos y servicios.
5. Acelerar la preparación de las personas de FCC para que estén en condiciones de ser tan competitivas en sus mercados domésticos como en otros países que presenten oportunidades de negocio.

La mayor parte del esfuerzo que se deriva de estas líneas estratégicas se concentrará en 2013, un año determinante para reestructurar la deuda del Grupo y disponer de un horizonte financiero despejado que facilite el proceso de transformación.

Somos plenamente conscientes de que este esfuerzo requiere la comprensión de las entidades financieras, los empleados, los clientes y los proveedores, pero también estamos seguros de que merece la pena y de que cuanto antes cumplamos la agenda de los cambios antes recuperaremos la senda de los beneficios para todas las personas que confían en el futuro de FCC.

Juan Béjar Ochoa
Vicepresidente y Consejero Delegado

ÓRGANOS DE GOBIERNO

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Esther Alcocer Koplowitz
Presidenta

B-1998, S.L.

Representante: Esther Koplowitz Romero de Juseu
Vicepresidenta primera
Consejera dominical

Juan Béjar Ochoa

Vicepresidente segundo
Consejero delegado

Dominum Desga, S.A.

Representante: Esther Alcocer Koplowitz
Consejera dominical

EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Representante: Alicia Alcocer Koplowitz
Consejera dominical

Dominum Dirección y Gestión, S.L.

Representante: Carmen Alcocer Koplowitz
Consejera dominical

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Consejero dominical

Marcelino Oreja Aguirre

Consejero dominical

Rafael Montes Sánchez

Consejero dominical

Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón

Consejero independiente

Juan Castells Masana

Consejero dominical

Felipe B. García Pérez

Secretario general
Consejero ejecutivo
Vicesecretario del Consejo de Administración

Cartera Deva, S.A.

Representante: Jaime Llantada Aguinaga
Consejero dominical

Larranza XXI, S.L.

Representante: Lourdes Martínez Zabala
Consejera dominical

César Ortega Gómez

Consejero independiente

Nicolás Redondo Terreros

Consejero independiente

Antonio Pérez Colmenero

Consejero dominical

Javier Ribas

Consejero independiente

Henri Proglio

Consejero independiente

Francisco Vicent Chuliá

Secretario (no consejero)

COMITÉ DE ESTRATEGIA

PRESIDENTA

Esther Koplowitz Romero de Juseu,
en representación de B-1998, S.L.

VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Desga, S.A.

Alicia Alcocer Koplowitz,
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Carmen Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Dirección y Gestión, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdova

Javier Ribas

Juan Castells Masana

Rafael Montes Sánchez

Jaime Llantada Aguinaga,
en representación de Cartera Deva, S.A.

Lourdes Martínez Zabala,
en representación de Larranza XXI, S.L.

COMISIÓN EJECUTIVA

PRESIDENTE

Juan Béjar Ochoa

VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Desga, S.A.

Alicia Alcocer Koplowitz,
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdoba

Juan Castells Masana

Jaime Llantada Aguinaga,
en representación de Cartera Deva, S.A.

Francisco Vicent Chuliá
Secretario (no vocal)

Felipe B. García Pérez
Vicesecretario (no vocal)

COMITÉ DE AUDITORÍA Y CONTROL

PRESIDENTE

Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón

VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Desga, S.A.

Alicia Alcocer Koplowitz,
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdoba

Juan Castells Masana

José María Verdú Ramos
Secretario (no vocal)

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

PRESIDENTA

Esther Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Desga, S.A.

VOCALES

Alicia Alcocer Koplowitz,
en representación de EAC Inversiones Corporativas, S.L.

Carmen Alcocer Koplowitz,
en representación de Dominum Dirección y Gestión, S.L.

Fernando Falcó y Fernández de Córdoba

Rafael Montes Sánchez

Antonio Pérez Colmenero

Jaime Llantada Aguinaga,
en representación de Cartera Deva, S.A.

Juan Castells Masana

Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón

José María Verdú Ramos
Secretario (no vocal)

COMITÉ DE DIRECCIÓN

PRESIDENTE

Juan Béjar Ochoa

VOCALES

Esther Alcocer Koplowitz

Alicia Alcocer Koplowitz

Felipe B. García Pérez (Secretario)

Antonio Gómez Ciria

Fernando Moreno García

Eduardo González Gómez

Francisco Martín Monteagudo

José Luis de la Torre Sánchez

José María Verdú Ramos

José Luis Sáenz de Miera

Víctor Pastor Fernández

José Manuel Velasco Guardado

Miguel Hernanz Sanjuan

Ana Villacañas Beades



OBJETIVOS Y ESTRATEGIA DEL GRUPO FCC

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

La reducción del endeudamiento y mejora de la rentabilidad se conseguirán por la ejecución de cinco iniciativas estratégicas

1. Desinversiones

- Ejecución de un programa de desinversión de activos no estratégicos por valor de 2.200 Mn€.

2. Reestructuración del negocio de construcción

- Ajuste de medios de producción en construcción nacional.
- Repliegue a mercados domésticos y mejora de eficiencia en Alpine.
- Impulso de la rentabilidad en construcción internacional (excluido Alpine), centrando la actividad en obras y geografías más rentables.

3. Ajuste en capacidad y medios de producción en cemento

- Adecuación de medios de producción y estructura a la situación del mercado.

4. Refuerzo del liderazgo de servicios en España y reposicionamiento en Reino Unido

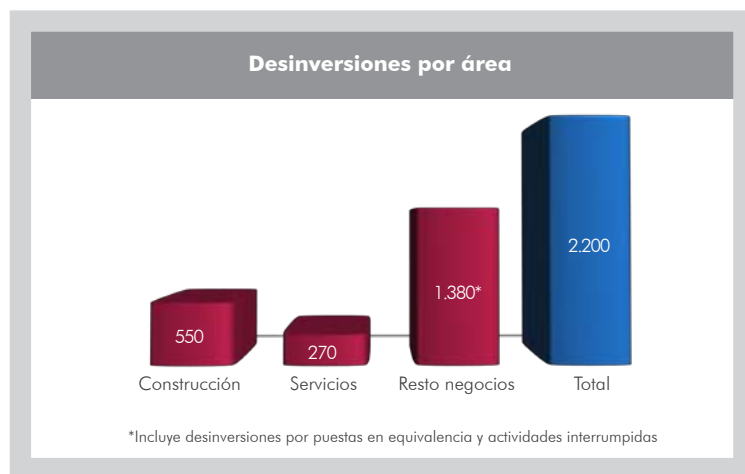
- Refuerzo del liderazgo en medio ambiente nacional y .A.S.A. (gestión de residuos en Centroeuropa).
- Reposicionamiento de negocio en Reino Unido hacia actividades de gestión y tratamiento de residuos.
- Mantenimiento del liderazgo de FCC Aqualia en España y desarrollo internacional.

5. Reducción de costes de estructura

- Reducción del coste de estructura en todas las áreas, tanto corporativas como en los negocios.

1. DESINVERSIONES

Priorización de desinversiones en activos no estratégicos, con el objetivo de generar caja y concentrar el Grupo en torno a servicios medioambientales, construcción y agua.



Se conseguirá un Grupo más homogéneo, centrado en servicios medioambientales, construcción y agua

CRITERIOS PRIORITARIOS DE ACTIVOS A DESINVERTIR

- 1 Activos no estratégicos, conservando aquellos claves en construcción, servicios medioambientales y gestión del agua
- 2 Venta de activos con participación minoritaria, en los que el Grupo no tiene el control de la gestión
- 3 Activos en los que el Grupo no cuenta con liderazgo de mercado
- 4 Activos intensivos en capital, que puedan requerir aportaciones sustanciales de caja para su desarrollo

Generación de caja para reducir la deuda neta del Grupo

2. REESTRUCTURACIÓN DEL NEGOCIO DE CONSTRUCCIÓN

Ajuste de capacidad en Construcción Nacional, repliegue del negocio de Alpine a sus mercados domésticos e impulso del negocio internacional en geografías más rentables.

MAGNITUDES RELEVANTES		OBJETIVO
	EBITDA	275 Mn€
	Margen %	5,6%
	Inversión periodo	190 Mn€

CONSTRUCCIÓN NACIONAL Ajuste de medios de producción a la realidad del mercado	ALPINE Repliegue a mercados domésticos y mejora de eficiencia	CONSTRUCCIÓN INTERNACIONAL Impulso de la rentabilidad centrado en geografías concretas
<ul style="list-style-type: none"> Desvinculaciones para adaptar los gastos de personal a la situación actual del mercado Ajuste durante 2013, evitando el deterioro de rentabilidad Reducción de estructura comercial, adaptándola a la situación actual del mercado 	<ul style="list-style-type: none"> Abandono progresivo de mercados con rentabilidad negativa Incremento de eficiencia mediante mejor selección de proyectos y ajuste de la estructura Optimización del circulante reduciendo el ciclo de cobro Desinversión 	<ul style="list-style-type: none"> Selección de obras y mercados más rentables: geografías específicas de Latinoamérica y MENA⁽¹⁾, y proyectos concretos de EE.UU Crecimiento del negocio industrial en geografías seleccionadas de Latinoamérica

(1) Oriente Medio y Norte de África

3. AJUSTE DE CAPACIDAD Y MEDIOS DE PRODUCCIÓN EN CEMENTO

Cementos Portland Valderrivas realizará un ajuste de capacidad y medios de producción, junto con el desarrollo de palancas para incrementar eficiencia tanto en España como en EE.UU. (New Giant).

MAGNITUDES RELEVANTES (1)		OBJETIVO
	EBITDA	165 Mn€
	Margen %	23%
	Inversión periodo	50 Mn€

ESPAÑA	ESTADOS UNIDOS
<p>Ajuste de medios de producción y estructura y mejora de eficiencia</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Ajuste de medios de producción y estructura, implicando una reducción de capacidad ■ Lanzamiento de medidas para incrementar la eficiencia: <ul style="list-style-type: none"> ■ Optimización de compras ■ Eficiencia de plantas ■ Explotación de licencias y royalties 	<p>Desarrollo de programa completo de optimización</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Programa completo de: <ul style="list-style-type: none"> ■ Reducción de costes variables ■ Incremento en utilización de las fábricas ■ Optimización de compras: <ul style="list-style-type: none"> ■ Centralización de compras ■ Reducción de especificaciones ■ Consolidación de proveedores ■ Cancelación de contratos exteriores prescindibles

(1) Magnitudes considerando un escenario de proyecciones conservador en consonancia con las hipótesis asumidas en el Plan. Siendo objeto de revisión por parte de Cementos Portland Valderrivas.

ESTRATEGIA

4. REFUERZO DEL LIDERAZGO DE SERVICIOS EN ESPAÑA Y REPOSICIONAMIENTO EN REINO UNIDO

Refuerzo de la posición de Servicios en España, reposicionamiento del negocio en Reino Unido y refuerzo del liderazgo y expansión internacional en FCC Aqualia.

MAGNITUDES RELEVANTES	OBJETIVO
EBITDA	750 Mn€
Margen %	18%
Inversión periodo	1.100 Mn€

<p>MEDIO AMBIENTE NACIONAL Refuerzo de la posición de liderazgo</p> <ul style="list-style-type: none"> Refuerzo del liderazgo con más contratos Mejoras de eficiencia por control de costes y limitación de inversiones a mantenimiento 	<p>MEDIO AMBIENTE INTERNACIONAL Reposicionamiento del negocio en Reino Unido</p> <ul style="list-style-type: none"> Potenciación de la actividad de servicios de tratamiento y gestión de residuos en Reino Unido Ajuste de la capacidad de vertederos a su demanda actual
<p>AGUA Refuerzo del liderazgo y crecimiento internacional</p> <ul style="list-style-type: none"> Mantenimiento del 30% de cuota en el mercado español Expansión internacional a través de modelos EPC y utilizando tecnología propia en la gestión de ciclo del agua 	<p>RESIDUOS INDUSTRIALES Recuperación de volumen y rentabilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> Exportación de tecnología propia a mercados de alto potencial (MENA(1)) Incremento de la especialización en sectores de alto potencial: residuos peligrosos, derivados de la actividad petrolífera y residuos químicos

(1) Oriente Medio y Norte de África

5. REDUCCIÓN DE COSTES DE ESTRUCTURA

Implantación de medidas de reducción de costes de estructura con el objetivo de incrementar el EBITDA del Grupo en 50 Mn€.

PALANCAS DE ACTUACIÓN PARA LA OBTENCIÓN DE AHORROS

- 1** Centralización de las funciones de soporte, eliminando duplicidades
- 2** Reducción del número de delegaciones, con el objetivo de crear economías de escala
- 3** Focalización de las delegaciones en actividades comerciales y técnicas
- 4** Simplificación de los procesos de administración y tareas de soporte

Obtención de ahorros recurrentes mediante simplificación de estructura

AHORRO PREVISTO

Ahorro recurrente anual	50 Mn€
-------------------------	--------

ACTIVIDADES OBJETO DE AHORRO

- Estudios y Servicios Técnicos
- Administración y Finanzas
- Gestión y Administración de RRHH
- Tecnologías de la Información
- Alquileres
- Marketing y Ventas

HECHOS RELEVANTES



HECHOS RELEVANTES 2012 ENVIADOS A LA CNMV

10/02/2012

Transmisión de una participación significativa de FCC Energía, S.A.

28/03/2012

FCC cierra un préstamo sindicado a tres años por 438 millones de euros.

24/04/2012

Convocatoria de Junta General Ordinaria de Accionistas.

11/05/2012

FCC vende sus actividades de Handling en España y Bélgica a Swissport por 135 millones de euros.

01/06/2012

Se informa de los acuerdos tomados en la Junta General de Accionistas celebrada en Barcelona el 31 de mayo de 2012, entre los que destacan:

- Proceder a la reelección como Consejero dominical a B-1998, S.L.
- Reelección de César Ortega Gómez como Consejero independiente.

07/06/2012

FCC ha cobrado 1.122 millones de euros de Ayuntamientos correspondientes al Fondo de Pago a Proveedores.

02/07/2012

Comunicación de pago de dividendo complementario del ejercicio 2011, por importe de 0,65 euros brutos por acción.

18/07/2012

FCC cierra la financiación de un préstamo sindicado por 508 millones de euros.

31/07/2012

La filial cementera del Grupo culmina su refinanciación con una aportación inicial de capital por parte de FCC de hasta 100 millones de euros.

11/10/2012

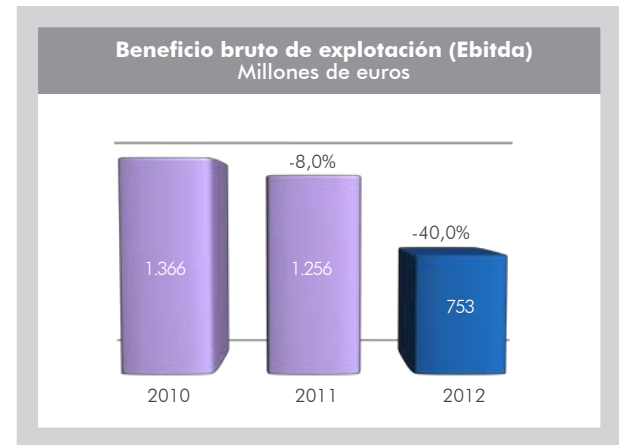
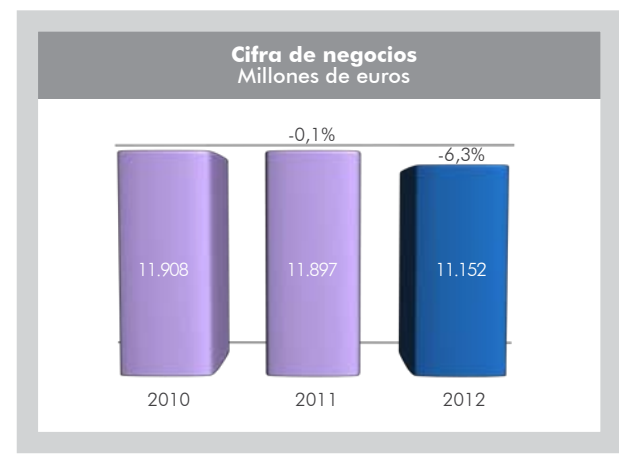
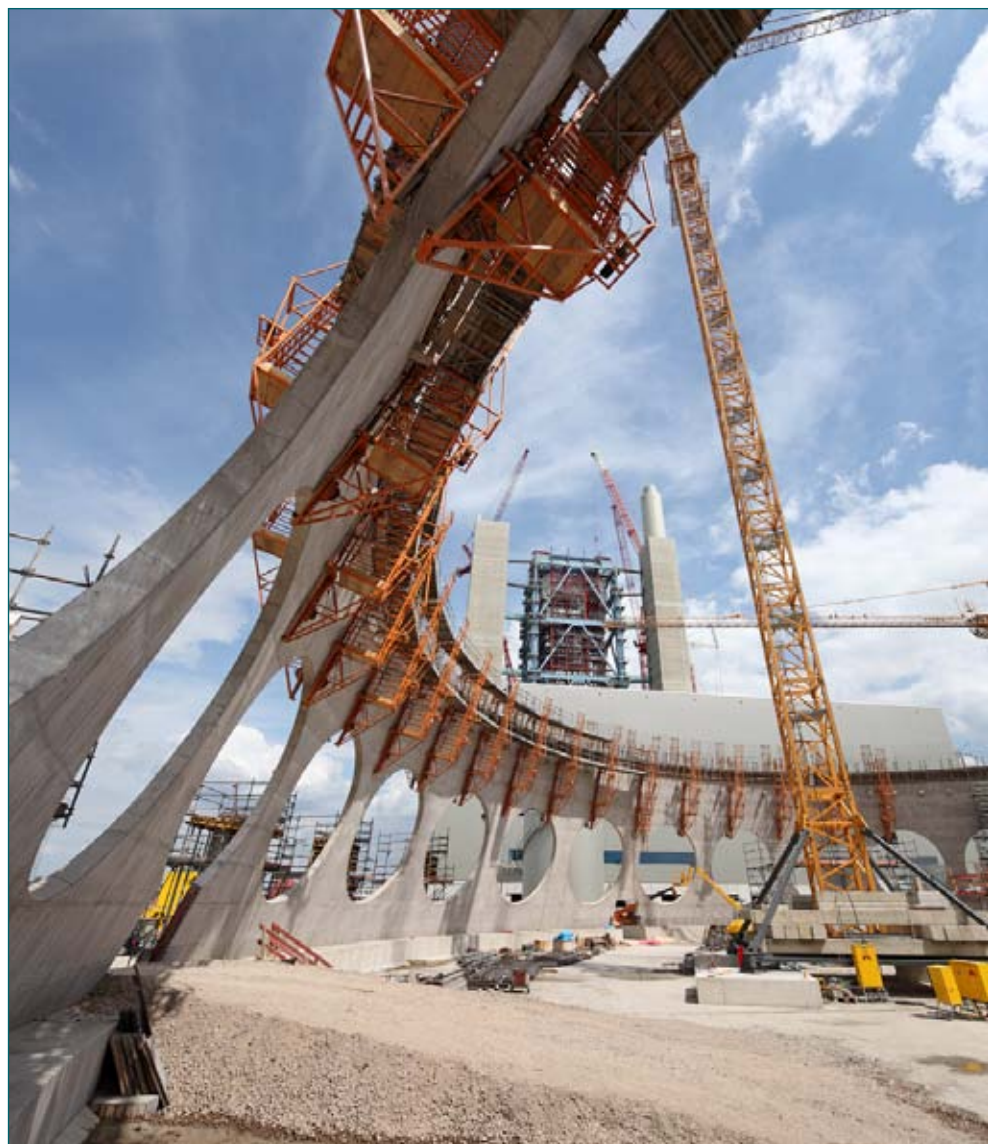
La compañía comunica el diferimiento de ampliación de capital en Cementos Portland Valderrivas, S.A. y la concesión transitoria de un préstamo subordinado por igual importe.

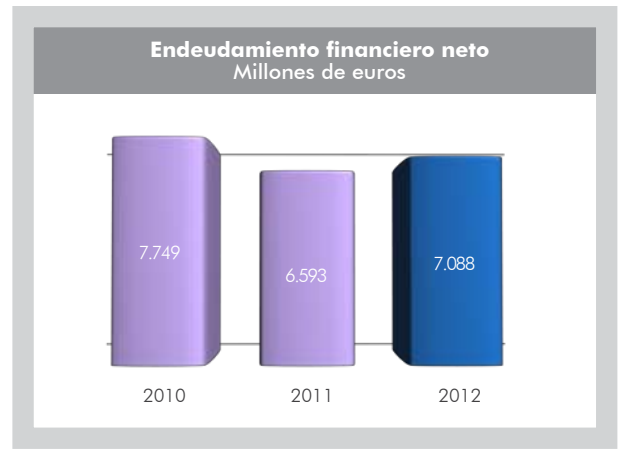
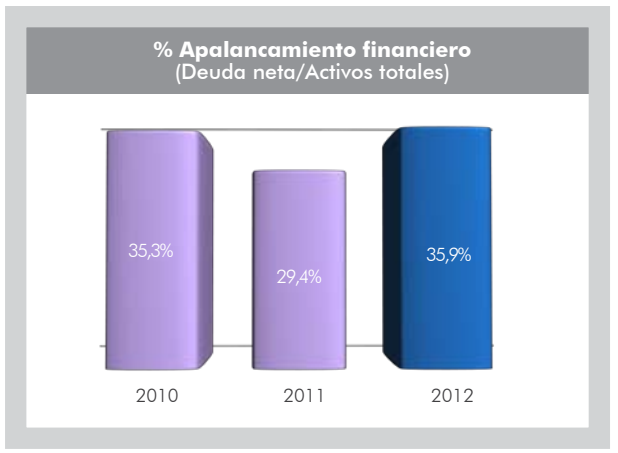
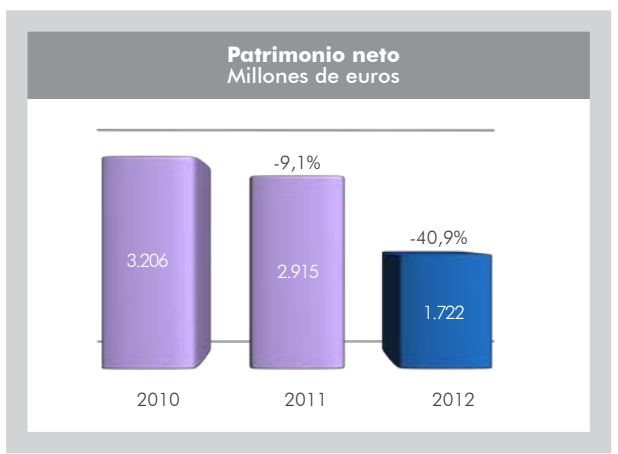
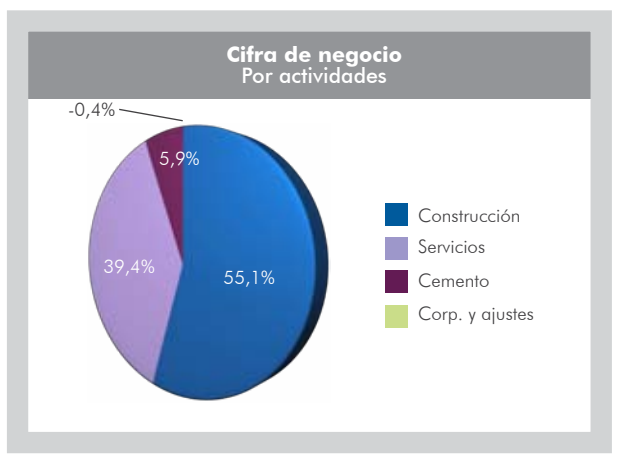
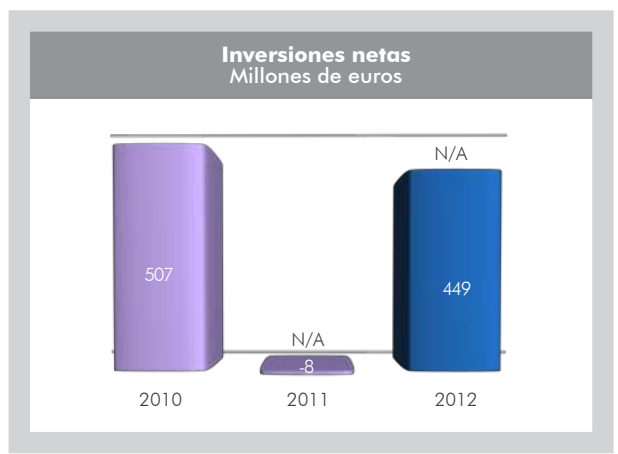
20/12/2012

FCC remite información sobre la decisión del Consejo de Administración de no distribuir el dividendo a cuenta de 2012.

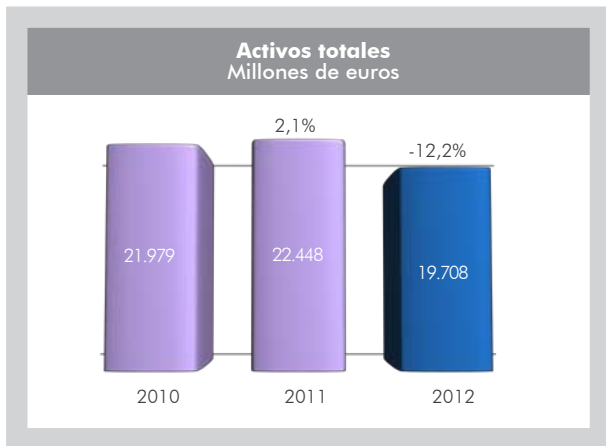
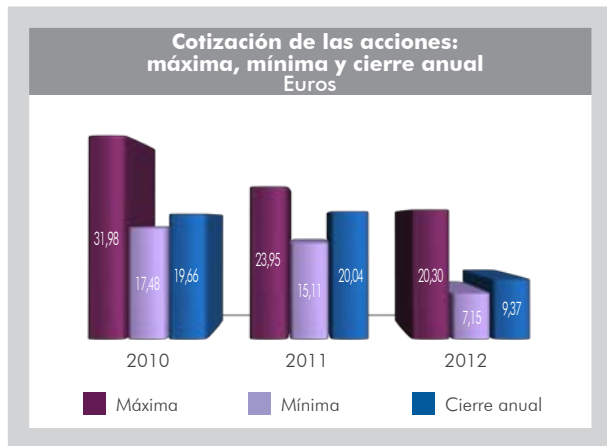
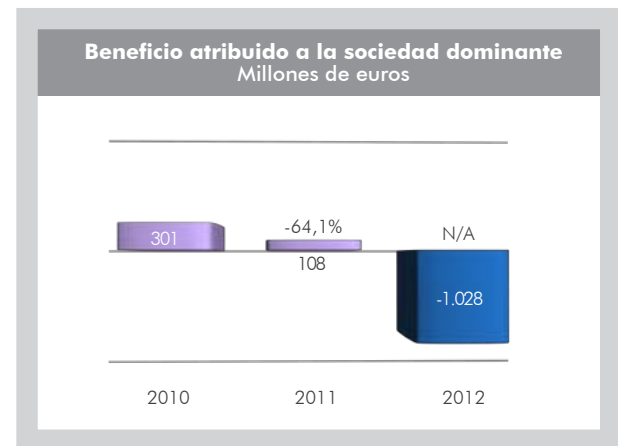
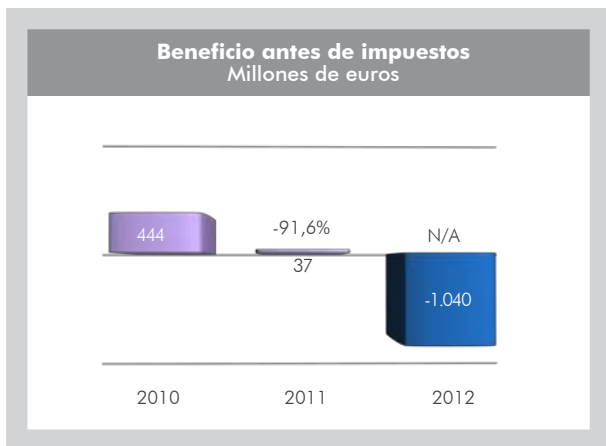
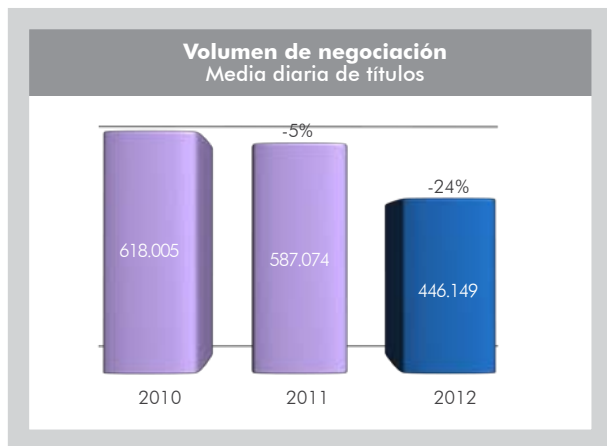


FCC EN CIFRAS





FCC EN CIFRAS

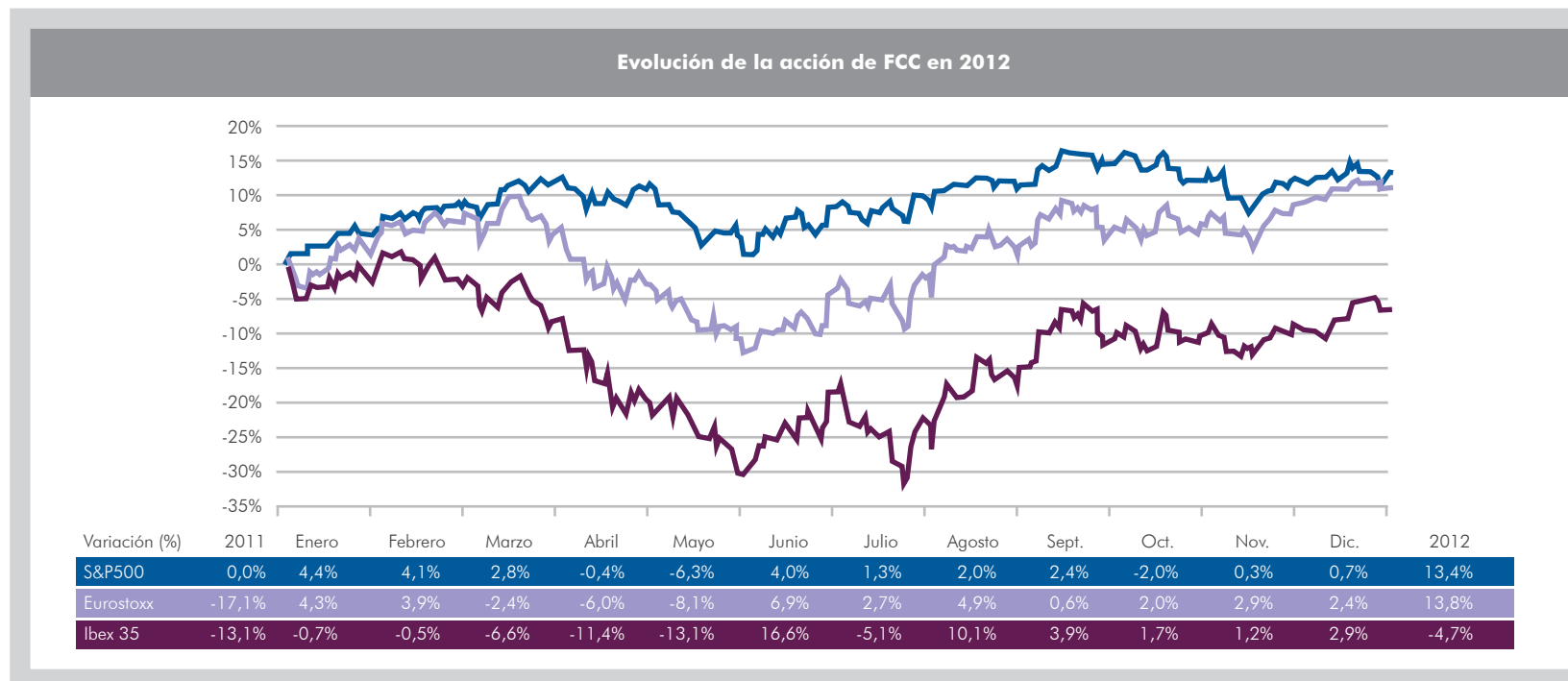


Comentarios de bolsa 2012

Evolución del mercado y de la acción

La evolución del mercado de valores en los principales países desarrollados durante el año 2012 ha estado marcada de nuevo por la persistencia de la crisis de deuda soberana en la Eurozona, la intervención de los bancos centrales y las diferentes perspectivas de recuperación económica en la Unión Europea, Estados Unidos y países emergentes.

Después de los rescates financieros de Grecia, Portugal e Irlanda en 2010 y 2011, la Unión Europea ha tenido que hacer frente en 2012 al segundo rescate de Grecia, a



FCC EN CIFRAS

la recapitalización del sistema financiero español y al riesgo de contagio al sistema financiero de otros países como Italia o Francia.

Los principales índices de renta variable europeos alcanzaron su mínimo anual durante los meses de junio y julio, en los que el índice Eurostoxx 50 llegó a acumular una caída superior al 10% y superior al 30% en el caso del Ibex 35. La incertidumbre generada por los cambios políticos en Grecia, tras la aprobación de un segundo rescate a cambio de un duro programa de ajustes fiscales, las dudas sobre el cumplimiento de los objetivos de déficit público por parte de los países periféricos, la necesidad de una recapitalización del sistema financiero español, la baja capacidad de los mecanismos de rescate europeos y la falta de acuerdo en el seno de la Unión Europea sobre las reformas necesarias, impulsó, en momentos de máxima tensión, la rentabilidad del bono español a diez años por encima del 7,6% y por encima del 6,6% en el caso de Italia.

En este entorno el BCE respondió bajando el tipo de intervención en 25 puntos básicos, hasta el 0,75%, e inyectando masivamente liquidez al sistema financiero. Mientras, la Unión Europea aprobó medidas para, en el futuro, reducir los costes de financiación de países bajo presión y romper el círculo vicioso entre riesgo bancario y soberano: se flexibilizaron las condiciones para que el mecanismo europeo de estabilidad compre deuda de los países miembros, se aprobó la recapitalización directa de las entidades financieras bajo estrictas condiciones y la creación de un supervisor bancario común. Además, se impulsó un plan de estímulo para el crecimiento de 120.000 Mn€. Sin embargo, solo las declaraciones del presidente del BCE a finales de julio, indicando que la institución haría "lo que fuese necesario" para garantizar la continuidad del Euro, lograron aliviar la presión de los mercados de capitales. En agosto, el BCE aprobó un programa de compra de deuda pública en el mercado secundario para aquellos países que soliciten asistencia financiera, a condición de que estos sigan las recomendaciones de la Unión Europea.

Por otra parte, las medidas de ajuste fiscal aplicadas en los países de la periferia de Europa para contener el déficit público y recuperar la confianza de los mercados de capitales han tenido un efecto contractivo sobre la actividad económica mayor del inicialmente esperado. La recesión económica en la que se encuentra la Eurozona desde la segunda mitad de 2011 ha continuado durante todo el año 2012, en el que el PIB de la región ha acumulado un descenso del 0,6%, comparado con un crecimiento del 1,4% en 2011, lastrado por los países de la periferia.

En España el PIB se contrajo un 1,4% en 2012 por el fuerte deterioro de la demanda interna, en pleno proceso de reducción del endeudamiento, tanto del sector público como del privado, con la consecuente destrucción de empleo (tasa de desempleo del 26%). En abril el nuevo Gobierno de España aprobó unos Presupuestos Generales del Estado para 2012 que incluían unos ajustes de 27.300 Mn€ (12.300 Mn€ por el lado de los ingresos y 15.000 Mn€ por el lado de los gastos) para cumplir con el objetivo de déficit del 5,3% del PIB. Sin embargo, ante la debilidad económica registrada durante la primera mitad del año, la Comisión Europea relajó los objetivos de déficit hasta el 6,3% del PIB en 2012, 4,5% en 2013 y 2,8% en 2014. Así, el Gobierno aprobó un nuevo paquete de medidas con las que prevé ahorrar 102.000 Mn€ en tres años. Entre estas medidas destacan la subida del IVA, por el lado de los ingresos, y los recortes en sanidad, educación y reestructuración del sector público, por el lado de los gastos. Finalmente, el déficit público cerró el año en el 6,9% del PIB, excluyendo la recapitalización del sector financiero.

Durante el 2012 también se ha producido un giro político hacia estrategias de salida de la crisis más orientadas hacia el crecimiento, frente a las basadas únicamente en la austeridad defendidas por Alemania. Un ejemplo de ello son los cambios de Gobierno vividos en Francia, Grecia o Italia.

Con todo, y a pesar del efecto contractivo sobre la actividad económica de las medidas de ajuste acometidas por algunos países de la Eurozona, se están empezando a corregir los importantes desequilibrios que arrastraban. Por ejemplo, los países de la Eurozona han reducido a casi la mitad sus déficits presupuestarios, desde el 6,2% del PIB registrado en 2010, hasta el 3,3% en 2012. Excluidos los pagos de intereses, el déficit primario del conjunto de la Eurozona en 2012 fue prácticamente nulo. Estos países también están registrando un descenso de los costes laborales unitarios que mejorarán su competitividad y constituirán la base para un crecimiento sostenible. En el caso de España, el déficit por cuenta corriente acumulado en 2012 se situó en su nivel más bajo en 15 años, hasta el 0,8% del PIB, desde cerca del 10% en 2008.

La Comisión Europea y el FMI anticipan que la recesión en la Eurozona continúe durante la mayor parte de 2013 y estiman una contracción anual del PIB del 0,3% y del 0,2% respectivamente. Para España, ambas instituciones estiman una contracción anual del PIB del 1,4% y del 1,5% respectivamente.

A partir de la segunda mitad del ejercicio, la recuperación de la confianza en la sostenibilidad del Euro y las expectativas de una progresiva recuperación económica más cercana respaldaron

la recuperación de los principales índices bursátiles en Europa. El Eurostoxx 50 cerró el año con una revalorización del 13,8%, mientras que el Ibex 35 lo hizo con un descenso del 4,7%.

Por su parte, la Bolsa de Nueva York mantuvo una evolución positiva en el conjunto del ejercicio, sustentada en un crecimiento económico en USA del 2,2% y en la política monetaria enormemente expansiva de la FED. El índice S&P 500 se revalorizó un 13,4% en 2012, cerca de sus máximos históricos.

En este difícil contexto, la cotización del Grupo FCC en 2012 se vio afectada por el desplome de la inversión pública en infraestructuras en España. La licitación de obra pública encadena seis años consecutivos de descensos. En 2012 se redujo un 46%, después de reducirse un 48% en 2011. El consumo de cemento en España se contrajo un 34% en 2012, después de caer un 17% en 2011 y ya se encuentra en sus niveles más bajos desde principios de los años sesenta.

A la caída de las actividades vinculadas a la inversión pública en infraestructuras en España, se suma el peso del endeudamiento financiero y la necesaria reestructuración del negocio de construcción en el centro y este de Europa a través de la filial Alpine. La cotización del Grupo FCC cerró 2012 con un descenso del 53%, hasta los 9,4 €/Acc.

Para hacer frente a los retos a los que se enfrenta la compañía, el Grupo FCC ha lanzado en 2013 un Plan Estratégico para los próximos tres años enfocado en incrementar la generación de caja de los negocios y reducir el endeudamiento financiero, mediante la concentración en los negocios y geografías más rentables, ajustes de capacidad y reducción de costes para adaptarlos a las condiciones del mercado actual, junto con la desinversión de un variado grupo de activos no estratégicos.

CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

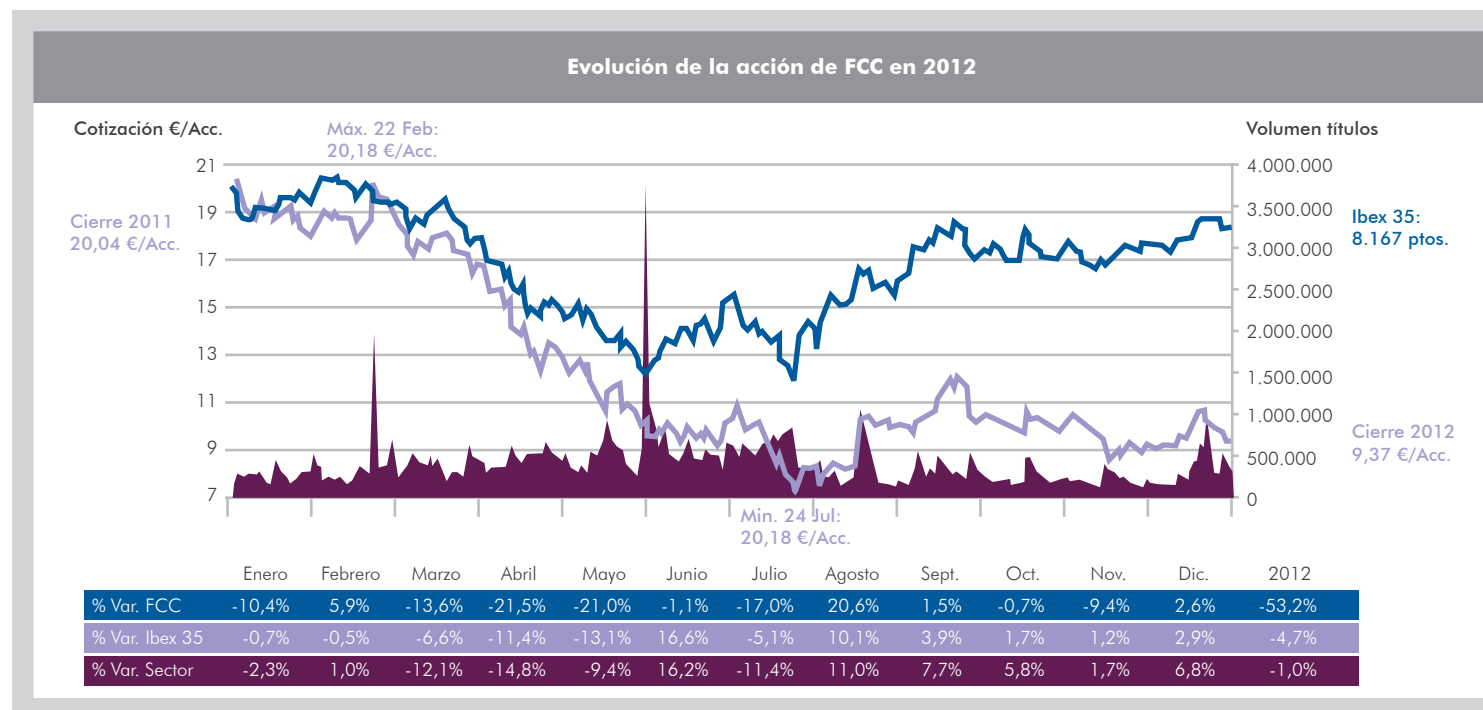
FCC finalizó el año con una capitalización de 1.193 millones de euros.

Negociación

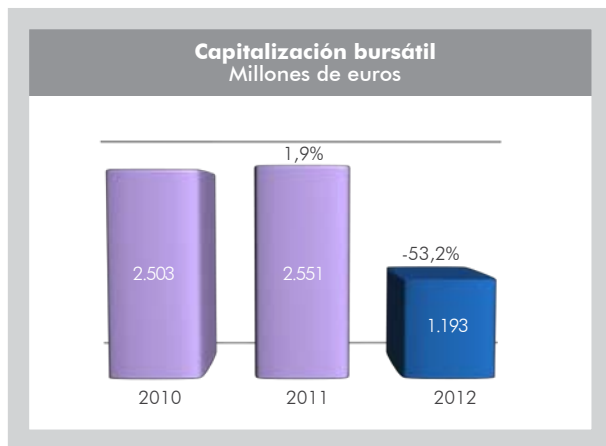
El volumen total negociado en este ejercicio fue superior a los 114 millones de títulos, con un promedio diario de 446.149 acciones, un 24% menos que la media diaria de 2011. En el conjunto del año ha rotado el 91% del capital social total de FCC.

Dividendos

En el actual entorno económico y financiero, diversos factores están provocando una contracción de los recursos generados por el Grupo FCC y la necesidad de asumir pérdidas en el ejercicio 2012, como consecuencia del saneamiento de determinados activos de la compañía.



FCC EN CIFRAS



En este sentido, el Consejo de Administración de FCC ha decidido, de acuerdo con un principio de gestión prudente y en el mejor interés de todos los accionistas de la compañía, no distribuir dividendo a cuenta de los resultados de 2012, como era habitual en pasados ejercicios.

Esta decisión, que tiene como objetivo fortalecer el balance del Grupo, reteniendo los recursos generados, para apoyar la creación futura de valor para el accionista y mantener el crecimiento rentable de las operaciones, tendrá que ser ratificada por la Junta General de Accionistas que se celebrará en el mes de mayo de 2013.

Autocartera

A 31 de diciembre de 2012 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 12.671.658 títulos de la Compañía, con lo que la posición de autocartera es del 9,95% sobre el capital social.

Accionariado

Las acciones de FCC, S.A. están representadas por anotaciones en cuenta y cotizan en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao). Según los datos que obran en los registros de la CNMV, a fecha de cierre del ejercicio, los accionistas relevantes de la compañía son los siguientes:

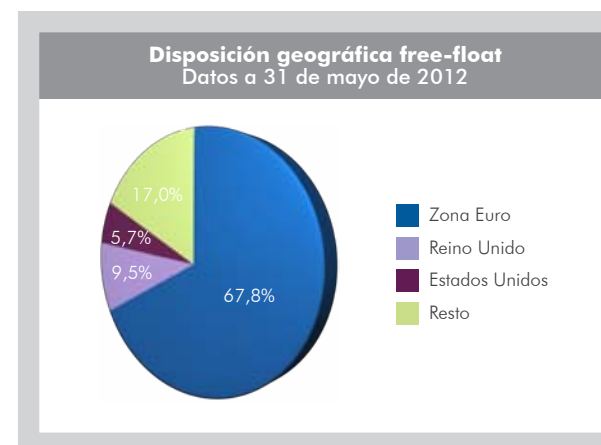
Accionistas de referencia	Acciones	%/Cap. Social
B-1998, S.L.	59.871.785	47,03%
Azate, S.L. (1)	8.653.815	6,80%
HM Treasury (2)	4.330.938	3,40%

(1) Filial 100% de B-1998, S.L.

(2) The Royal Bank of Scotland

El capital flotante de FCC es del 36%. Su distribución estimada es de: accionistas minoristas españoles con un 15%, inversores institucionales españoles por un 10% e inversores institucionales extranjeros con el 11% restante.

La composición del capital flotante (en porcentaje), según el origen de los accionistas que lo componen, es el siguiente:



BALANCE CONSOLIDADO

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2012 (EN MILES DE EUROS)

ACTIVO	31-12-2012	31-12-2011
ACTIVO NO CORRIENTE	10.577.921	11.074.062
Inmovilizado intangible	3.821.713	4.317.029
Inmovilizado material	4.620.674	4.601.913
Inversiones inmobiliarias	70.668	34.458
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	935.039	1.115.719
Activos financieros no corrientes	412.630	461.999
Activos por impuestos diferidos	717.197	542.944
ACTIVO CORRIENTE	9.129.536	11.373.405
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.476.190	1.846.971
Existencias	1.128.668	1.271.355
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	4.837.241	5.496.798
Otros activos financieros corrientes	437.212	395.689
Otros activos corrientes	83.981	59.951
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.166.244	2.302.641
TOTAL ACTIVO	19.707.457	22.447.467

PASIVO Y PATRIMONIO NETO	31-12-2012	31-12-2011
PATRIMONIO NETO	1.721.602	2.914.940
Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante	1.259.883	2.378.884
Fondos propios	1.687.409	2.813.024
Ajustes por cambio de valor	(427.526)	(434.140)
Intereses minoritarios	461.719	536.056
PASIVO NO CORRIENTE	7.546.953	7.535.310
Subvenciones	220.239	159.721
Provisiones no corrientes	1.114.763	1.083.109
Pasivos financieros no corrientes	5.105.892	5.160.308
Pasivos por impuestos diferidos	907.266	995.468
Otros pasivos no corrientes	198.793	136.704
PASIVO CORRIENTE	10.438.902	11.997.217
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para venta	970.355	1.396.653
Provisiones corrientes	303.575	178.887
Pasivos financieros corrientes	4.324.620	4.830.637
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	4.832.407	5.577.414
Otros pasivos corrientes	7.945	13.626
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	19.707.457	22.447.467

FCC EN CIFRAS

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES A 31 DE DICIEMBRE DE 2012 (EN MILES DE EUROS)

	31-12-2012	31-12-2011
Importe neto de la cifra de negocios	11.152.228	11.896.665
Trabajos realizados por la empresa para su activo	75.965	53.743
Otros ingresos de explotación	427.961	323.091
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(94.450)	69.095
Aprovisionamientos	(5.109.231)	(5.552.692)
Gastos de personal	(3.191.332)	(3.331.103)
Otros gastos de explotación	(2.507.692)	(2.202.417)
Amortización del inmovilizado	(640.571)	(656.216)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	2.840	2.890
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado	(342.766)	(97.612)
Otros resultados	(175.860)	(112.289)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	(402.908)	393.155
Ingresos financieros	91.545	89.083
Gastos financieros	(536.762)	(510.683)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	(51.584)	13.198
Diferencias de cambio	(2.995)	8.321
Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos financieros	(8.338)	10.760

	31-12-2012	31-12-2011
RESULTADO FINANCIERO	(508.134)	(389.321)
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	(128.420)	33.286
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES CONTINUADAS	(1.039.462)	37.120
Impuesto sobre beneficios	164.234	(20.210)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	(875.228)	16.910
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	(216.964)	(13.996)
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	(1.092.192)	2.914
Resultado atribuido a la entidad dominante	(1.027.963)	108.248
Resultado atribuido a intereses minoritarios	(64.229)	(105.334)
RESULTADO ACCIÓN		
Básico	(8,97)	0,94
Diluido	(8,97)	0,94